

KLAIPĖDOS MIESTO LOPŠELIO-DARŽELIO „ATŽALYNAS“, 190433988 2022-2024 METŲ STRATEGINIS PLANAS

VEIKLOS KONTEKSTAS

Klaipėdos miesto lopšelio-darželio „Atžalynas“ 2022–2024 metų strateginis planas (toliau – Strateginis planas) parengtas, atsižvelgiant į šalies švietimo strategiją, Klaipėdos miesto savivaldybės strateginio planavimo dokumentus, švietimo būklę, Klaipėdos miesto lopšelio-darželio „Atžalynas“ (toliau – Įstaiga) bendruomenės poreikius ir Įstaigos veiklą kontroliuojančių institucijų nurodymus.

Įgyvendinus Strateginį planą, bus užtikrinama ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų įgyvendinimo kokybė, laiduojamas Įstaigai skiriamų valstybinių mokymo lėšų 4 ugdymo valandoms finansuoti, savivaldybės biudžeto ir įmokų už maitinimo paslaugas lėšų tikslingas panaudojimas. Strateginiame plane numatytos lėšos bus skiriamos darbuotojų darbo užmokesčiui ir kvalifikacijos tobulinimui, socialinio draudimo įmokoms, Įstaigos pastato išlaikymui ir komunalinėms paslaugoms (elektra, šiukšlių išvežimas ir kt.), vaikų maitinimui, remonto darbams, prekėms ir paslaugoms. Būtent šie veiksniai ir lemia Įstaigos planuojamus pokyčius, reikalauja į ateitį nukreiptų planingų sprendimų.

Vadovaujantis Klaipėdos miesto savivaldybės 2021–2023 metų veiklos prioritetais, patvirtintais Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos 2021 m. vasario 25 d. sprendimu Nr. T2-24, Klaipėdos miesto ekonominės plėtros strategija ir įgyvendinimo veiksmų planu iki 2030 metų, 2022 metų veiklos prioritetais švietimo srityje, patvirtintais Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo 2021 m. rugsėjo 20 d. įsakymu Nr. ŠV1-177, Įstaiga 2022–2024 metais planuoja įgyvendinti šiuos prioritetus:

1. Profesinis pedagogų skaitmeninio raštingumo tobulinimas (gilinimas), naudojant informacines komunikacines technologijas ir skaitmeninį ugdymo turinį.
2. Mokinių pasiekimų ir veiksmingos švietimo pagalbos įvairių gebėjimų mokiniams (vaikams) teikimo gerinimas, taikant mokinio (vaiko) pažangos matavimo sistemą.
3. Duomenų analize ir įsivertinimu pagrįstos švietimo turinio ir vadybos kokybės užtikrinimas, kuriant savivaldos, socialinės partnerystės ir vadovų lyderystės darną.

Suformuotos 8 ikimokyklinio ir 2 priešmokyklinio ugdymo grupės. Ugdymo paslaugos teikiamos 195 vaikams, įgyvendinamos 4 neformaliojo vaikų švietimo programos, kurias 100 % lanko visi vaikai. Teikiama pagalba 11 turinčių specialiųjų ugdymosi poreikių vaikų. Įveikiant vaikų kalbos ir kalbėjimo sutrikimus, logopedo pagalba teikiama 45 vaikams.

Siekiant užtikrinti ugdymo paslaugų kokybę, šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią saugią ir sveiką aplinką, Įstaigoje būtina spręsti šias problemas: pakeisti 2-jų lopšelio grupių miegamųjų grindis, grupėse atlikti lubų, aktų, sporto salių ir koridorių sienų remontus, atnaujinti baldus grupėse, minkštą inventorių, įrengti lauko pavėsines, padengti sporto aikštynuose guminę dangą, įsigyti informacinių ir komunikacinių technologijų, lauko užsiėmimams skirtų sportinių įrengimų, šaldymo spintą maisto produktų sandėliui, elektrinį garo puodą.

Strateginio plano įgyvendinime dalyvaus 25 pedagoginiai darbuotojai (direktorius, jo pavaduotojas, logopedas, 15 ikimokyklinio, 4 priešmokyklinio, 1 meninio ugdymo mokytojas, 2 neformalaus ugdymo mokytojai) ir 26 nepedagoginiai darbuotojai (direktorius pavaduotojas, dokumentų koordinavimo specialistas, raštinės administratorius, sandėlininkas, kiemsargis, valytojas, 4 darbininkai, 3 virėjai, 11 auklėtojų padėjėjų). 11 pedagogų darbo stažas yra daugiau nei 15 metų. 100 % jų įgiję aukštąjį išsilavinimą. 6 pedagogai atestuoti vyr. mokytojo, 3 mokytojo, 14 metodininko ir 2 eksperto kvalifikacijos kategorijoms.

01. TIKSLAS. Užtikrinti kokybišką ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo proceso organizavimą.

Siekiant šio tikslo, svarbu užtikrinti kokybišką ugdymą(si), teikti savalaikę informacinę, konsultacinę, kvalifikacijos tobulinimo pagalbą, didinančią švietimo veiksmingumą, sudaryti sąlygas kokybiškam maitinimo organizavimui, švietimo pagalbos vaikams teikimui.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2021-ųjų metų faktas	2022-ųjų metų	2023-ųjų metų	2024-ųjų metų
1. Vykdomos ugdymo programos atitinka valstybės nustatytus reikalavimus ir Klaipėdos miesto gyventojų poreikius, procentais	100	100	100	100
2. Pedagogų, tobulinusių kvalifikaciją, dalis nuo bendro pedagogų skaičiaus, procentais	100	100	100	100
3. Vaikų, dalyvavusių pažintiniuose-educaciniuose ir saviraiškos renginiuose, dalis nuo bendro vaikų skaičiaus, procentais	100	100	100	100
4. Per metus organizuotų edukacinių-kultūrinių renginių ir projektų skaičius, vienetais	62	68	72	75
5. Vaikų maitinimo paslaugos atitinka teisės aktų nustatytus reikalavimus, procentais	100	100	100	100
6. Vaikų, kuriems suteikta logopedinė pagalba, dalis nuo bendro vaikų skaičiaus, procentais	23	25	25	25

01. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS:

01.01. Uždavinys. Sudaryti sąlygas ugdytis ir gerinti ugdymo proceso kokybę. Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

01.01.01. Priemonė. Ugdymo proceso ir aplinkos užtikrinimas:

Vykdam šią priemonę, bus sudarytos galimybės siekti kokybiško ugdymo proceso užtikrinimo (195 ugdytiniais), ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų įgyvendinimo, veiksmingo, tikslingo gaunamų valstybės, savivaldybės, tėvų įmokų už paslaugas ir paramos lėšų panaudojimo. Šia priemone planuojamos lėšos 51 įstaigos darbuotojui (49,0 etatai) darbo užmokesčiui, socialiniam draudimui, įstaigos pastato išlaikymui komunalinėms paslaugoms prekėms įsigyti.

01.01.02. Priemonė. Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas.

Vykdam šią priemonę, bus sudarytos galimybės įstaigos darbuotojams (vidutiniškai 5 dienas per metus) tobulinti kvalifikaciją ir 2 pedagogams atestuotis per trejus metus, vadovaujantis Savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo patvirtinta atestacijos programa. Patobulinti bendravimo ir bendradarbiavimo įgūdžiai, pagerintos mokytojų kompetencijos projektų kūrimo, įgyvendinimo ir sklaidos turinyje laimėjus projektų konkursuose projektus: eTwinning Nr. 2021-ETW-PROJEKTAS-0023 „Praktinės kūrybinės dirbtuvės „Nuo eTwinning projektų idėjų sugeneravimo iki mokytojų skaitmeninių pedagoginių kompetencijų gerinimo“ bei Nacionalinės agentūros Švietimo mainų paramos fondo projektą Erasmus+ 2021-1LT01-KA122-SCH00013188 „Profesinis tobulėjimas naudojant inkluzines metodologijas darželio vaikų su specialiaisiais poreikiais ugdytume“.

01.01.03. Priemonė. Vaikų pažinimo ir saviraiškos poreikių tenkinimas.

Vykdam šią priemonę, bus sudarytos sąlygos vaikų užimtumui, veiklos įvairovei, gebėjimų, interesų, saviraiškos poreikių tenkinimui pagal įstaigoje įgyvendinamas 4 neformaliojo vaikų švietimo programas (ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus dailės gebėjimų ugdymo ir kūno

kultūros ugdymo), ilgalaikius tęstinius 4 tarptautinius eTwinning projektus: „Kuriu Lietuvai“, „Matematikos šalyje“, „Mano žodžiai Tau, mamyte!“, „Apie ką tyli medžiai“ ir kitus tarptautinius projektus, konkursus: „Sveiki ir laimingi vaikai“, „Žaliosios mokymosi aplinkos panaudojimo galimybės, siekiant aktyvaus, patvirtinimo gamtos pažinimo“. Respublikiniai: „Mažųjų žaidynės 2021“, „Mažieji mokslininkai“, „Tėvyne, tau gražiausi žodžiai“, „Šimtmečio vaikai 2021“, „Lietuvos atspindžiai mano lange“, „Miklūs piršteliai - graži kalbelė“, „Kosmosas - žemė - žmogus“, „Žiemos linksmybės, Sniego senio išdaigos“, „Pagalvių mūšis“, „Linksmosios kojinitės“, „Greitakalbę pakartok, ką nupieši pagalvok“, „Žiedelis Lietuvai“, „Sniego senio gimtadienis“, „Domino kaukė Pelenei“, „Aš stebiu orus“, „Juda piršteliai - bunda žodeliai“, „Lino kelias“, miesto renginiai: „Aš - smalsus tyrėjas“, „Besmegenių alėja“, „Kas geriau galėtų būti...“, „Nupiešiu Lietuvą“, prevencines smurto ir patyčių programas: „Zipio draugai“, „Kimochis“.

01.02. Uždavinys. Teikti papildomas paslaugas. Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

01.02.01. Priemonė. Kokybiško vaikų maitinimo organizavimas.

Vykdam šią priemonę, bus sudarytos sąlygos 195 įstaigos ugdytiniais teikti sveikatai palankų, šviežią, šiltą, vietoje pagamintą maistą. Bus organizuojamas 3 kartų maitinimas. Maisto gamyba bus vykdoma Geros higienos praktikos, Lietuvos HN15:2005 „Maisto higiena“ reikalavimus atitinkančioje virtuvėje. Maisto gaminimui bus užtikrinamas saugių ir sveikų produktų teikimas, atitinkantis maisto saugos reikalavimus. Priemonė finansuojama iš tėvų įmokų už maitinimo paslaugą Savivaldybės tarybos nustatyta tvarka. Planuojama, kad 2022 m. 100 % mokesčio už maitinimą lengvata bus taikoma 1 vaikui, 50 % – 36 vaikams. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos socialinės paramos mokiniams įstatymu Nr. X-686 nuo 2021 m. rugsėjo 1 d. nemokamais pietumis maitinti 41 priešmokyklinės grupės vaikas, planuojama 2022-2024 m. nemokami pietūs bus skirti 40 priešmokyklinės grupės vaikams. 2022 m. planuojant lėšas numatomos išlaidos daigafunkcinio šaldymo kombaino spintos pirkimui (5,0 tūkst. Eur) ir elektrinio garo puodo įsigijimui (už 4,0 tūkst. Eur).

01.02.02. Priemonė. Švietimo pagalbos vaikui teikimas.

Vykdam šią priemonę, bus teikiama kokybiška specialioji (logopedinė) pagalba 45 įstaigos ugdytiniais, turintiems kalbos vystymosi raidos, kalbos ir kalbėjimo bei komunikacijos sutrikimų. Įstaigoje kasmet daugėja vaikų, turinčių kalbos ir komunikacijų sutrikimų, todėl 1 logopedo etato nepakanka ir sunkiai tenkinamas visų vaikų, kuriems reikalinga ši pagalba poreikis. Taip pat įstaigoje daugėja ir vaikų, turinčių elgesio, socialinių ir psichologinių sutrikimų. Šiuo metu į ugdymo procesą integruoti 11 vaikų. Planuojama, kad pedagoginę psichologinę pagalbą teiks psichologų komanda Klaipėdos pedagoginėje psichologinėje tarnyboje.

02. TIKSLAS. Pozityvios emocinės aplinkos įstaigoje kūrimas.

Siekiant šio tikslo, bus siekiama, kad įstaigos ugdymo sąlygos ir aplinka atitiktų higienos reikalavimus.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2021-ųjų metų faktas	2022-ųjų metų	2023-ųjų metų	2024-ųjų metų
1. Vykdomi teisės aktų nustatyti higienos reikalavimai, procentais	100	100	100	100
2. Atnaujintų ugdymo patalpų skaičius, vienetais	3	2	2	2
3. Įsigyta bituminės dangos, kv. m.	–	63	63	63
4. Įsigyta sportinio inventoriaus, vienetais	5	4	3	3
5. Įsigyta vaikiškų baldų, vienetais	40	30	20	15
6. Įsigyta informacinių ir komunikacinių technologijų, vienetais	2	4	3	2
7. Renovuotų komunikacijos sistemų skaičius, vienetais	1	1	1	1

02. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS:

02.01. Uždavinys. Gerinti Įstaigos ugdymo sąlygas ir aplinką. Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

02.01.01. Priemonė. Kontroliuojančių institucijų reikalavimų vykdymas.

Vykdamas šią priemonę, bus įvykdyti kontroliuojančių institucijų nurodymai. 2022 m. įstaigoje bus atlikti koridoriaus ir laiptinės, 2 grupių ir salės remontai, grindų dangos pakeitimas bendro naudojimo patalpose, grupėse, rūbinėse (12,0 tūkst. Eur).

02.01.02. Priemonė. Aplinkos renovavimas.

Vykdamas šią priemonę, bus atlikti ir įvykdyti svarbiausi Įstaigos vidaus patalpų bei komunalinių sistemų remonto darbai. Bus atliktas visos ventiliacinės sistemos remontas (už 40,0 tūkst. Eur).

02.02. Uždavinys. Pritaikyti Įstaigos aplinkas švietimo reikmėms. Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

02.02.01. Priemonė. Lauko įrengimų, inventoriaus ir baldų grupėse atnaujinimas.

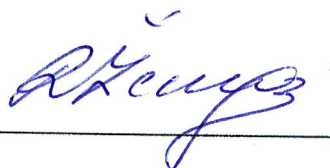
Vykdamas šią priemonę, bus užtikrinta estetiška, funkcionali saugi ugdymosi aplinka, atnaujinti baldai, lauko įrengimai. 2022 m. bus įrengta 63 m³ nauja bituminė danga po lauko įrengimais (už 25,0 tūkst. Eur). Numatoma įsigyti sporto inventoriaus (už 5,0 tūkst. Eur), atnaujinti baldus grupėse ir rūbinėse (už 7,0 tūkst. Eur). 2023 m. planuojama įsigyti lauko žaidimų įrangos kompleksus: „Labirintas“ ir „Traukinukas“. Lauko pavėsinę „Darželis“ (už 7,0 tūkst. Eur).

02.02.02. Priemonė. Naujausių technologijų ir priemonių įsigijimas.

Vykdamas šią priemonę, bus įsigytos šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atliepančios informacinės-komunikacinės technologijos ir priemonės. 2022 m. numatoma įsigyti 3 kompiuterius, interaktyvias grindis (už 5,0 tūkst. Eur). 2023 m. planuojama įsigyti 2 interaktyvias šviesos lentas, „Olifu“ ugdymo priemonių komplektą (už 8,0 tūkst. Eur). 2024 m. planuojama įsigyti dauginimo aparatą, daugialypės terpės projektorių, 2 laboratorines įrangas priešmokyklinukams (už 8,0 tūkst. Eur).

STRATEGINIO PLANO PRIEDAS. 2022-2024 metų Strateginio plano tikslų, uždavinių, priemonių, priemonių išlaidų ir produktų kriterijų suvestinė, 4 lapai.

Direktorė



Rasa Žemguliene

SUDERINTA
Įstaigos tarybos posėdžio
2021-10-07 protokoliniu nutarimu
(protokolas Nr. V3-4)

SUDERINTA
Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos
Švietimo skyriaus vedėjo
2021-11-19 d. įsakymu Nr. ŠVA-228

Strateginio plano
priedas

KLAIPĖDOS MIESTO LOPŠELIO-DARŽELIO „ATŽALYNAS“, 190433988
2022–2024 METŲ STRATEGINIO PLANO

TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ, PRIEMONIŲ IŠLAIDŲ IR PRODUKTO KRITERIJŲ SUVESTINĖ

1 lentelė
(tūkst. Eur)

Veiklos plano tikslo kodas	Uždavinių kodas	Priemonės kodas	Pavadinimas	Priemonės požymis	Asignavimų valdytojo kodas	Vykdytojas (skyrius / asmuo)	Finansavimo šaltinis	Asignavimai 2021-iesiems metams	Lėšų poreikis 2022-iesiems metams	2023-ųjų metų lėšų projektas	2024-ųjų metų lėšų projektas	Produkto kriterijaus planas			
												2022-ieji metai	2023-ieji metai	2024-ieji metai	
01	01	01	Tikslas: Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą												
01	01	01	Sudaryti sąlygas ugdytis ir gerinti ugdymo proceso kokybę			Direktorius	SB	415,7	429,9	430,3	448,6	Ugdomų vaikų skaičius, vnt.	195	195	195
01	01	01	Ugdymo proceso ir aplinkos užtikrinimas				SB (VB)	293,55	287,4	295,1	295,1	Dirbančių pedagogų skaičius, vnt.	25	25	25
							Iš viso:	709,25	717,3	725,4	743,7	Dirbančių nepedagoginių darbuotojų skaičius vnt.	1	1	1
01	01	02	Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas			Direktorius pavaduotojai	SB	0	1,0	1,3	1,6	Išlaikomų pastatų skaičius, vnt.	115	120	120
							SB(VB)	1,6	2,1	2,4	2,4	Išklaustyų kvalifikacijos tobulinimo renginių skaičius, vnt.	34	33	35
							Iš viso:	1,6	3,1	3,7	4,0	Darbuotojų, tobulinusių kvalifikaciją, skaičius, vnt.	1	2	2
01	01	03	Vaikų pažinimo ir saviraiškos poreikių tenkinimas			Direktorius pavaduotojai	SB(VB)	5,1	5,5	5,5	5,5	Dalyvavusių vaikų skaičius, vnt.	195	195	195
							Iš viso:	5,1	5,5	5,5	5,5	Organizuotų renginių skaičius, vnt.	68	72	75
01	01	01	Iš viso			Iš viso	715,95	725,9	734,6	753,2					
01	02	01	Teikti papildomas paslaugas			Direktorius	SB	6,6	7,1	7,9	7,9	Maitinamų vaikų skaičius, vnt.	195	195	195
01	02	01	Kokybiško vaikų maitinimo									Patvirtintas virėjų etatų skaičius, vnt.	3	3	3

Veiklos plano tikslas kodas	Uždavinio kodas	Prijonęs kodas	Pavadinimas	Prijonęs požymis	Prijonęs valdytojo kodas	Vykdytojas (skyrius / asmuo)	Finansavimo šaltinis	Asignavimai 2021-iesiems metams	Lėšų poreikis 2022-iesiems metams	2023-ųjų metų lėšų projektas	2024-ųjų metų lėšų projektas	Produkto kriterijaus planas			
												2022-ųjų metai	2023-ųjų metai	2024-ųjų metai	
			įsigijimas				SB(VB)								
02	02						SB(VB)	0	42,0	28,0	28,0	28,0			
02							Iš viso:	0	42,0	28,0	28,0	28,0			
02							Iš viso uždavimui:	0	42,0	28,0	28,0	28,0			
02							Iš viso tikslui:	10,0	94,0	78,0	79,0	79,0			
10							Iš viso veiklos planui:	850,05	951,5	951,0	962,0	962,0			

2024-ųjų metai

2023-ųjų metai

2022-ųjų metai

Pavadinimas

terpės projektorių skaičius, vnt.

Nupirktų interaktyvių šviesos lentų skaičius, „Olifit“ ugdymo priemonių komplektai, laboratorinės įrangos priešmokyklinukams vnt.

2024-ųjų metų lėšų projektas

2023-ųjų metų lėšų projektas

Lėšų poreikis 2022-iesiems metams

Asignavimai 2021-iesiems metams

Finansavimo šaltinis

Vykdytojas (skyrius / asmuo)

Prijonęs valdytojo kodas

Prijonęs požymis

Pavadinimas

Prijonęs kodas

Uždavinio kodas

Veiklos plano tikslas kodas

Finansavimo šaltinių suvestinė

Finansavimo šaltiniai		Asignavimai 2021-iesiems metams	Lėšų poreikis biudžetiniams 2022-iesiems metams	2023-ųjų metų lėšų projektas	2024-ųjų metų lėšų projektas
Savivaldybės biudžeto lėšos SB		850,056	951,5	951,0	962,0
Apyvartos lėšų likutis SB(L)		441,8	536,5	528,0	543,0
Savivaldybės biudžeto apyvartos lėšos ES finansinės paramos programų laikinam lėšų stygiui dengti SB(ESA)		0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės aplinkos apsaugos remimo specialiosios programos lėšos SB(AA)		0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės aplinkos apsaugos remimo specialiosios programos lėšų likutis SB(AAL)		0,0	0,0	0,0	0,0
Specialiosios programos lėšos (paėjamos už atitiktines paslaugas) SB(SP)		88,00	93,0	93,0	79,0
Valstybės biudžeto specialiosios tiktinės dotacijos lėšos SB(VB)		320,256	322,0	330,0	330,0
Vietinės rinkliavos lėšos SB(VR)		0,0	0,0	0,0	0,0
Gautinos lėšos iš kitų savivaldybių atsiskaitymui už atvykusius mokinius SB(MIK)		0,0	0,0	0,0	0,0
Paskolos lėšos SB(P)		0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės privaizavimo fondo lėšos PF		0,0	0,0	0,0	0,0
KITI ŠALTINIAI, IŠ VISO:		19,953	11,0	1,0	1,0
Europos Sąjungos paramos lėšos ES		18,953	10,0	0,0	0,0
Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšos KPP		0,0	0,0	0,0	0,0
Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos lėšos KVJUD		0,0	0,0	0,0	0,0
Valstybės biudžeto lėšos LRVB		0,0	0,0	0,0	0,0
Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos PSDF		0,0	0,0	0,0	0,0
Kiti finansavimo šaltiniai Kt		1,0	1,0	1,0	1,0
IŠ VISO:		870,00	962,5	952,0	963,0

Direktorė

Rasa Žemguliene

Dokumentų koordinavimo specialistė,
atsakinga už veiklos plano parengimą

Inga Astrauskaite